PLAN DE TRABAJO

CONVENIO DE ASOCIACIÓN FONAM N.° 007 DE 2025 entre la Dirección Territorial Andes Occidentales de Parques Nacionales Naturales; Fundación para la Conservación de la Vida Silvestre en Colombia -FCV- y Universidad de Caldas.

Objetivo 1.

Formular participativamente una agenda integral de montaña para los Andes occidentales, que defina prioridades estratégicas para la gestión territorial y la conservación en el marco del desarrollo sostenible.

Enfoque metodológico

Concepto Teórico	Aplicación
Sistemas Socioecológicos	Más que conocer los problemas, preguntarse cómo se afectan las comunidades por los problemas en las montañas.
Gobernanza Multinivel	Importante que no solo los ambientalistas y personal técnico ambiental hagan parte del plan de trabajo, se debe integrar a alcaldes, líderes campesinos, representantes de acueductos veredales, sector turístico, entre otros actores.
Pertinencia Cultural	Conocer sobre las prácticas tradicionales de uso de los ecosistemas de montaña en el quehacer diario.
Sostenibilidad Financiera	Dar bases para la financiación de la agenda de montaña.
Vulnerabilidad y Adaptación	El **plan a 2, 5 y 10 años** debe priorizar acciones de adaptación al cambio climático: restauración para prevenir deslizamientos, sistemas de alerta temprana, alfabetización climática, etc.

La Agenda de Montaña es mucho más que un informe, es la **materialización de un nuevo modelo de gestión del territorio**, que entienda que el futuro de las ciudades y la economía en los valles depende de la salud y la buena gestión de las montañas que las rodean.

Plan de trabajo:

Fase 1: Preparación (Octubre 17- Noviembre 30)

- **Actividad clave:** Elaboración del **Informe de Línea Base** (con información secundaria de los departamentos focales).
- Productos:
    - Informe de línea base consolidado.
    - Agenda y metodología para las 4 reuniones presenciales.
    - Convocatorias y logística asegurada.

Fase 2: Diálogo Regional (diciembre 04 – diciembre 15)

- **Actividad clave:** Realización de las **4 reuniones presenciales** (Medellín, Bucaramanga, Pasto, Manizales):
  Manizales: 18 de octubre (en el marco de Ecovida), en caso de requerirse, por petición de los actores se realizará una reunión complementaria el 08 de diciembre.
  Pasto: 04 diciembre
  Medellín: 09 diciembre
  Bucaramanga: Fecha por definir con la Dirección Territorial
- **Metodología exprés:** Talleres de 1 día por ciudad, centrados en:
    1. Validar línea base.
    2. Identificar actores y proyectos clave.
    3. Recoger insumos para la visión y ejes estratégicos.
- **Producto:** Síntesis consolidada de los insumos regionales.

Fase 3: Construcción Colaborativa (diciembre 01 – diciembre 20)

- **Actividad clave:** Dos reuniones virtuales de trabajo para:
    - Validar y ajustar Visión y Ejes Estratégicos.
    - Priorizar acciones y definir **Plan de Acción (2,5,10 años)**.
    - Esbozar mecanismos de gobernanza y seguimiento.
- **Producto:** Borrador completo de la Agenda de Montaña.

Reunión 1: diciembre 12 (reunión mixta, presencial en Norcasia y virtual).

Reunión 2: diciembre 16

Fase 4: Finalización (diciembre 20 – diciembre 22)

- **Actividad clave:** Revisión, edición y entrega formal.
- Productos finales:
    - Documento "Agenda de Montaña para los Andes occidentales.
    - Dos notas conceptuales para financiación.
    - Presentación ejecutiva para socialización en 2025.

Objetivo 2.

Implementar y consolidar un Programa Escuela de Gobernanza Ambiental (PEGA) que fortalezca las capacidades de actores clave en el norte del Tolima y el nororiente de Caldas para una gestión ambiental efectiva.

Plan de Trabajo

FASE 1: PREPARATORIA - DESARROLLO DEL PENSUM (Octubre 2025)

Objetivo: Construir colectivamente la estructura curricular del diplomado garantizando pertinencia territorial.

Actividad	Descripción	Responsables	Productos/Resultados
Revisión de fuentes primarias	Diálogo directo con participantes para identificar expectativas y necesidades formativas	Equipo PEGA, FCV, U. de Caldas	Registro de expectativas y diagnóstico participativo
Reuniones técnicas interinstitucionales	Alineación de contenidos con políticas nacionales y necesidades territoriales	PNN, U. de Caldas, FCV	Matriz de alineación institucional
Revisión de fuentes secundarias	Análisis de experiencias previas (Corporación CEIBA - PEGA)	U. de Caldas, FCV	Sistematización de lecciones aprendidas
Co-construcción curricular participativa	Taller con participantes para ajustar módulos y metodologías	Equipo docente y participantes	Pensum final contextualizado
Preparación plataforma virtual	Carga de materiales introductorios en Google Classroom	FCV, U. de Caldas	Plataforma operativa con contenidos básicos

FASE 2: IMPLEMENTACIÓN - DESARROLLO DEL DIPLOMADO (Octubre-Diciembre 2025)

Módulo 1: Alfabetización Ambiental y Reconocimiento Territorial

Encuentro	Fecha	Actividades Principales	Productos
Presencial - Apertura	17-19 oct	• Charlas sobre agroecología y soberanía alimentaria • Construcción curricular • Conversatorios sobre gobernanza territorial	• Agenda curricular consensuada • Registro de expectativas
Virtual 1	6 nov	• Presentación estructura diplomado • Ponencia: Ecosistemas andinos • Introducción cartografía social	• Base de reconocimiento local • Ejercicio individual de territorio

Módulo 2: Gobernanza Ambiental y Gestión Territorial

Encuentro	Fecha	Actividades Principales	Productos
Presencial 2 – Otún Quimbaya	Por definir	• Caminata interpretativa ecosistemas altoandinos • Taller lectura mapas y SIG básico • Cartografía social regional • Juego de roles participación ciudadana	• Bitácora de campo • Cartografía social consolidada • Mapas de observaciones
Virtual 2	24 nov	• Normatividad ambiental (SINA-SINAP) • Experiencia Corredor Cordillera Central • Conflictos socioambientales	• Documento análisis normativo • Identificación mecanismos participación

Módulo 3: Transformación de Conflictos y Liderazgo

Encuentro	Fecha	Actividades Principales	Productos
Virtual 2	24 nov	• Taller formulación microproyectos • Priorización problemáticas • Asesoría grupal inicial	• Ficha base microproyectos • Identificación aliados estratégicos

Virtual 3	1 dic	• Experiencias PSA y OMEC/OEC • Ecoturismo comunitario • Bioeconomía y sostenibilidad rural • Asesoría microproyectos	• Microproyectos con enfoque sostenible • Identificación incentivos conservación

Módulo 4: Innovación Social y Sostenibilidad Comunitaria

Encuentro	Fecha	Actividades Principales	Productos
Virtual 4	4 dic	• Estrategias comunicación participativa • Asesoría final microproyectos • Preparación foro regional	• Microproyectos ajustados • Materiales para socialización
Presencial Final - Herveo	09-11 dic	• Presentación interna microproyectos • Foro regional "Juventudes y gobernanza ambiental" • Ceremonia graduación	• Microproyectos socializados • Certificados entregados • Red de promotores consolidada

FASE 3: SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN (15 – 20 Diciembre 2025)

Sistema de Evaluación:

- **Formativa y participativa:** Valoración continua de participación y aportes
- **Cualitativa:** Evidencias prácticas y aplicación territorial
- **Productos concretos:** Cartografía social, fichas de microproyectos, participación en foro

Indicadores de Logro:

- 80% de asistencia a encuentros presenciales y virtuales
- Entrega del 100% de productos por módulo
- Formulación y socialización de al menos 1 microproyecto por participante/grupo
- Participación activa en foro regional de cierre

Productos Finales del Objetivo 2:

- 20 promotores comunitarios certificados por la Universidad de Caldas
- Portafolio de microproyectos comunitarios para el Mosaico Arma-Miel
- Red de promotores ambientales consolidada

- Memoria pedagógica del proceso formativo
- Evaluación final de impacto del diplomado.

Objetivo 3.

Ampliar y consolidar el programa de monitoreo participativo de la biodiversidad en el Parque Nacional Natural Los Nevados, asegurando la calidad y utilidad de los datos generados

FASE 1: PREPARACIÓN PREVIA (16 NOVIEMBRE - 10 DICIEMBRE)

- **Definición de protocolos de muestreo:**
    - Protocolos para flora.
    - Protocolos para fauna.
- **Gestión logística y administrativa:**
    - Verificación y obtención de permisos de investigación
    - Coordinación de transporte y alojamiento
- **Preparación de equipos y materiales:**
    - Preparación de fichas de campo digitales y físicas
    - Preparación equipos (gps, cámaras, binoculares, etc)

FASE 2: EJECUCIÓN EN CAMPO (15-18 DICIEMBRE)

- Maratón de biodiversidad.

FASE 3: PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS (18-20 DICIEMBRE)

- **Consolidación y análisis preliminar:**
    - Digitalización y validación de datos de campo
    - Análisis de resultados
- **Elaboración de documentos técnicos:**
    - Redacción de informe técnico del monitoreo
    - Elaboración de memoria descriptiva del muestreo
    - Preparación de presentaciones para socialización

FASE 4: SOCIALIZACIÓN Y CONSTRUCCIÓN PARTICIPATIVA (01-18 DICIEMBRE)

- **Procesos participativos continuos:**
    - Diálogo de saberes con actores clave

- Mesas de trabajo para modelos de acuerdos
- Construcción colaborativa de metodologías

- **Validación y ajustes:**
  - Validación técnica con instituciones especializadas
  - Revisión conjunta con Parques Nacionales
  - Incorporación de ajustes y comentarios



JORGE HERNÁN RUIZ ÁLVAREZ
C.C. 75.065.184
Director Ejecutivo
Fundación para la Conservación de la Vida Silvestre en Colombia -FCV-



JOSÉ HUMBERTO GALLEGO ARISTIZÁBAL
NIT 10.266.634
Representante
Docente delegado para la Supervisión desde la Universidad de Caldas



PAOLA ANDREA VILLA OROZCO
C.C. 42.162.348
Profesional Especializada 18
Supervisora Convenio 007 de 2025 DTAO